

## **PMI**

*Das Project Management Institute PMI wurde 1969 in Philadelphia in den USA gegründet. Nach eigenen Angaben zählt diese Organisation über eine halbe Million Mitglieder, die sich über mehr als 200 Länder verteilen. PMI ist eine Non-Profit-Organisation, die zum Ziel hat, Projektmanagement durch weltweit anerkannte Standards, Zertifizierungen, zusammenarbeitende Gemeinschaften, ausgedehnte Forschungsprogramme sowie professionelle Entwicklungsmöglichkeiten voranzubringen. Die Standards von PMI für Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement sind weithin anerkannt in der Berufswelt und zunehmend ein globaler Standard für Projektmanagement im Privat- wie im öffentlichen Sektor. So kommt diese Methode zu einem sehr breiten Einsatz und ist für unterschiedlichste Projekte geeignet.*

### **Guide to the Project Management Body of Knowledge**

PMI als Institution ist Herausgeberin des "PMBOK-Guide" (Guide to the Project Management Body of Knowledge). Hierbei handelt es sich um einen weit verbreiteten Standard für Projektmanagement. Der PMBOK-Guide soll seinen Benutzern einen Überblick über Projektmanagement verschaffen und eine prozessorientierte Vorgehensweise vermitteln, die auf Best practices beruht. Sie sollen jene allgemein anerkannten Praktiken identifizieren, die sich für ihre Projekte als am nützlichsten herausstellen. Allgemein anerkannt bedeutet in diesem Zusammenhang, dass das Wissen und die Vorgehensweisen, die im Werk beschrieben sind, für Projekte verschiedenster Arten in den meisten Fällen anwendbar sind. Überdies sollte laut dem PMBOK ein weitgehender Konsens herrschen bezüglich des Werts und des Nutzens dieses Wissens und dieser Vorgehensweisen.

### **Gliederung nach Prozessen**

Der PMBOK-Guide gibt vor, dass die Arbeit in einem Projekt in Prozesse zu gliedern sei. Der Guide selbst ist anhand dieser verschiedenen Prozesse strukturiert. Insgesamt kennt die sechste Ausgabe des PMBOK-Guide 49 Prozesse, die in folgende fünf Prozessgruppen geordnet sind:

- Initiierung
- Planung
- Ausführung
- Überwachung und Steuerung
- Abschluss

## **Zuordnung der Prozesse zu Wissensgebieten**

Jeder Prozess wird auch einem Wissensgebiet zugeordnet. Diese Wissensgebiete bilden den Schwerpunkt des PMBOK-Guide, denn darin werden alle 49 Prozesse im Detail ausgeführt. Für jeden Prozess werden dabei die vier Elemente Input, Output, Werkzeuge und Verfahren beschrieben. Alle Prozesse können eindeutig einem der folgenden Wissensgebiete zugeordnet, wobei diese auch gleich die Kapitel des PMBOK-Guides darstellen:

- Integrationsmanagement
- Inhalts- und Umfangsmanagement
- Terminmanagement
- Kostenmanagement
- Qualitätsmanagement
- Personalmanagement
- Kommunikationsmanagement
- Risikomanagement
- Beschaffungsmanagement
- Stakeholder-Management

## **Zertifizierungen**

PMI bietet acht Zertifizierungen im Projektmanagement an, die alle den globalen Standards entsprechen und weltweit anerkannt sind. Insbesondere in global tätigen IT-Unternehmen zählen PMI-Zertifizierungen oft zu den Voraussetzungen für Projektverantwortliche. Vier der acht Zertifizierungen bauen teilweise aufeinander auf, müssen jedoch nicht nacheinander erlangt werden:

1. Certified Associate in Project Management (CAPM)
2. Project Management Professional (PMP)
3. Program Management Professional (PgMP)
4. Portfolio Management Professional (PfMP)

Die anderen vier Titel PMI-ACP (PMI Agile Certified Practitioner), PMI-SP (PMI Scheduling Professional), PMI-PBA (PMI Professional in Business Analysis) und PMI-RMP (PMI Risk Management Professional) beziehen sich auf Spezialisierungen innerhalb des Projektmanagements.